



**BELEIDSPLAN PROTESTANTSE GEMEENTE  
NOORDWIJKERHOUT**

14-10-2015

CONCEPT

## Inhoudsopgave

Beleidsplan Noordwijkerhout 2016 - 2020 .....	3
Inleiding.....	3
Totstandkoming van het document.....	3
Hoofdstuk 1: De visie en missie .....	4
De Visie.....	4
De missie .....	4
Wie zijn wij? .....	4
Hoofdstuk 2: Eredienst.....	5
De zondagen .....	5
Kerkelijk jaar.....	5
Hoofdstuk 3: Pastoraat .....	7
Opdracht .....	7
Uitgangspunt.....	7
Beperkingen .....	7
Activiteiten.....	7
Naar binnen gerichte activiteiten .....	8
Naar buiten gerichte activiteiten .....	9
Hoofdstuk 4: Jeugd- en jongerenwerk.....	10
Visie.....	10
Doel .....	10
Activiteiten.....	10
Toekomst .....	11
Hoofdstuk 5: Diaconie.....	12
Inleiding.....	12
De diaconie wil betrokken en actief zijn.....	12
1. In de eigen gemeente.....	12
2. In de regio.....	13
3. In de wereld.....	13
Hoofdstuk 6: College van kerkrentmeesters.....	15
Inleiding.....	15
Doelstelling .....	15
Activiteiten.....	15
Hoofdstuk 7: Slotwoord .....	19
Hoofdstuk 8: Bijlage .....	20
Bijlage 1: Financiële prognose 2016 - 2020 .....	20

## **Beleidsplan Noordwijkerhout 2016 - 2020**

### **Inleiding.**

Dit beleidsplan geeft de kernwaarden, visie en principes weer van onze gemeente.

Het streven van dit beleidsplan is de gezamenlijke kernwaarden, principes en visie vast te leggen om daarmee beslissingen consistent, transparant en doordacht te maken. Beslissingen dienen te kunnen worden getoetst aan de waarden uit dit document.

De Protestantse gemeente in Noordwijkerhout kent een lange historie. Reeds in de 13<sup>e</sup> eeuw stond er op de huidige plek een kerk. Deze kerk en de gemeenschap daarin hebben woelige tijden gekend. Die historie is terug te vinden in het gebouw, maar ook in de gemeenschap. De Protestantse groepering in Noordwijkerhout is een kleine groep mensen, vanouds gekenmerkt door een grote verscheidenheid in overtuigingen en inzichten.

De gemeenschap rond de Witte Kerk is vanuit een eeuwenoude hervormde traditie, door samenwerking met de gereformeerde wijkgemeente (Vinkenlaankerk) in Noordwijk, de enige Protestantse gemeente in Noordwijkerhout.

Dat betekent dat we in een overwegend katholieke omgeving hechten aan een eigen plek, maar ook zoeken naar verbinding met de omgeving en de mensen om ons heen.

Dit beleidsplan stelt vast hoe de verschillende colleges en de kerkenraad in de komende 5 jaar met elkaar inhoud willen geven aan die eigen plek, maar ook de verbinding willen zoeken met de mensen om ons heen.

### **Totstandkoming van het document**

Het eerste hoofdstuk is de gezamenlijke visie en missie zoals die is vastgesteld in de vergadering van de kerkenraad in april 2015. Op basis van deze gezamenlijke visie en missie zijn de verschillende colleges na intern overleg tot hun eigen deelplannen gekomen. Deze zijn opgenomen in de hoofdstukken 2 tot en met 6.

Tijdens de kerkenraad van 12 oktober 2015 is het volledige document gepresenteerd en zijn daarna aanvullende opmerkingen en wijzigingen in het document verwerkt.

Op de gemeente-avond van 16 november 2015 is dit plan voorgelegd aan de gemeente.

## **Hoofdstuk 1: De visie en missie**

### **De Visie**

De Protestantse Gemeente te Noordwijkerhout en De Zilk, de gemeente rondom de Witte kerk, wil een gastvrije plaats zijn waar God aanwezig is. Zondags en door de week zoeken we Hem, om Hem te ontmoeten en te eren.

### **De missie**

Onze opdracht is in woord en daad, in gebed en lofprijzing te laten zien wat het betekent dat we geloven in God. Hij is de Vader die ons draagt, de Zoon die ons voorgaat en de Geest die ons aanvuurt.

### **Wie zijn wij?**

1. Wij maken deel uit van de Protestantse Kerk in Nederland. Wij hebben onze wortels in de gereformeerde (calvinistische) traditie.
2. Wij lezen de Bijbel en wij lezen hem telkens weer. We lezen hem steeds met nieuwe ogen en in elke tijd leren wij de Bijbel opnieuw te verstaan. De boodschap die de Bijbel bevat moet iedere keer opnieuw ontdekt worden. Het centrum van de Bijbel is de manier waarop God zichzelf heeft geopenbaard in onze Heer Jezus Christus. Zijn leven, zijn woorden, zijn daden, zijn sterven en opstanding maken dat wij voor God kunnen bestaan.
3. Wij hechten belang aan een persoonlijk geloof en eigen verantwoordelijkheid, tegenover God en mensen.
4. Wij zijn ons bewust van de verscheidenheid aan geloof en geloofsbeleving die er binnen onze gemeente is. Wij bieden ruimte om met elkaar het gesprek aan te gaan en gaande te houden over de vraag wat het geloof voor ieder van ons en voor ons samen betekent.
5. Wij komen elke zondag samen. In Woord en Doop en Avondmaal vieren wij de ontmoeting met onze God. Onze liturgie is volgens de Protestantse traditie. We streven naar eenvoud en helderheid: die maken de diensten toegankelijk voor iedereen.
6. Wij hechten aan een zorgvuldig pastoraat, waarmee we vorm en inhoud geven aan de onderlinge band en de betrokkenheid bij elkaar.
7. Wij zijn een lerende gemeente: de eredienst, catechese, gesprek, vorming en toerusting bouwen ons geloof.
8. Wij zijn ons bewust van onze opdracht, in ons dorp en in de wereld. Wij proberen gestalte te geven aan onze dienst aan de samenleving. In alle bescheidenheid willen wij een sprekend voorbeeld zijn voor iedereen.
9. Wij weten ons verbonden met andere geloofsgemeenschappen in Noordwijkerhout en De Zilk. Wij verheugen ons in een goede verstandhouding met de Rooms-katholieke gemeenschap waarbij we zoeken naar wat ons bindt en tegelijk vasthouden aan onze eigen identiteit.

## Hoofstuk 2: Eredienst

Het hart van de gemeente klopt in de eredienst. In de wekelijkse dienst op zondagmorgen en op andere momenten viert en oefent de gemeente de dienst aan God, aan elkaar en aan de samenleving. In deze ontmoeting komen we met heel ons leven voor God.

De Schriften worden geopend, bezongen en uitgelegd. In woord en daad zoeken wij God te danken en Christus na te volgen. We delen in geloof (belijdenis), nood (gebed) en toewijding (collecte, actie). De sacramenten (doop en avondmaal) maken ons deelgenoot van Gods heil.

En ten slotte ontvangen we de zegen voor de nieuwe week. De eredienst vormt daarom een wezenlijke, zo niet de meest wezenlijke kern van ons gemeente zijn.

### De zondagen

1. De diensten in de Witte Kerk worden zondags om 10.00 uur gehouden. Elke zondag is er crèche en kindernevendienst. De diensten worden opgenomen en zijn via internet te beluisteren. Er is kerkteléfono en ringleiding. Na de dienst is er koffiedrinken.
2. In de diensten wordt gelezen uit de Nieuwe Bijbelvertaling 2004 (NBV).
3. Liturgische formuleringen als het Onze Vader en de zegen worden nog niet uit de NBV overgenomen. Afgewacht wordt wat de Raad van Kerken zal aanbevelen ten aanzien van liturgische formuleringen die alle kerken gemeenschappelijk hebben.
4. In de diensten wordt gebruik gemaakt van de orden van dienst, die in september 2008 in gebruik zijn genomen. De gebruikelijke orde van dienst voor alle zondagen, behalve die in de voorbereidingsweken, biedt de mogelijkheid bepaalde elementen van de dienst op verschillende manieren vorm te geven: o.a. het glorialied of een lied naar keuze, het Onze Vader gesproken of gezongen. Er is een speciale orde van dienst in de voorbereidingsweken, welke wordt gebruikt in de adventperiode en in de veertigdagentijd. Daarnaast is er een orde van dienst die gebruikt wordt bij de viering van het Heilig Avondmaal.
5. Indien een gastvoorganger voorgaat wordt de mededeling van overlijden van een gemeentelid gedaan, voor de dienst der gebeden.
6. Op kerkelijke feestdagen en in andere bijzondere diensten verzorgen ook gemeenteleden een schriftlezing.
7. In de diensten wordt gebruik gemaakt van het 'Liedboek – Zingen en bidden in huis en kerk', 2013. Daarnaast wordt ook gezongen uit andere bundels. Er is elke zondag een kinderlied, dat gezongen wordt voordat de kinderen naar hun eigen ruimte gaan.
8. Tijdens de diensten wordt gebruik gemaakt van een beamerpresentatie, waarbij de te zingen liederen op een scherm geprojecteerd worden
9. Op elke 2e zondag van de maand is er voor de jongeren tussen 12-16 jaar JOK (=Jeugd Onder Kerktijd). Vanwege teruglopende belangstelling wordt binnen de Jeugdraad gezocht naar andere mogelijkheden de jeugd ook in de diensten te bereiken.
10. Gelegenheid tot doopbediening is er op aanvraag van de doopouders.

### Kerkelijk jaar

1. In de Adventsperiode en de veertigdagentijd wordt in de dienst gewerkt met een project van de kindernevendienst.
2. Muzikale medewerking door derden kan worden verleend aan de diensten in de Kerstnacht, op Kerstmorgen, Eerste Paasdag en Pinksteren.
3. In de Stille Week worden diensten gehouden op Witte Donderdag, Goede Vrijdag en Stille Zaterdag. Op de ochtend van Goede vrijdag is er Avondmaalsviering in Munnekewij.
4. De viering van het Heilig Avondmaal vindt plaats op 4 zondagen door het jaar en op Witte Donderdag. Voor de vormgeving van het Heilig Avondmaal is in 2009 gekozen voor een kringviering.

Op aangeven van de ouderling van dienst vormen gemeenteleden een kring vóór in de kerk, waar brood, wijn en druivensap rondgaan.

5. Naast de jaarlijkse viering van het Heilig Avondmaal in Munnekewij is er ook eens per jaar een avondmaalsviering met de bewoners van Puyckendam.
6. Op Biddag (de tweede woensdag in maart) en op Dankdag (de eerste woensdag in november is er 's avonds om 19.30 u dienst.
7. Op Hemelvaartsdag begint de dienst om 9.00 u. Op Oudejaarsavond is er dienst om 19.00 u.
8. In de 40-dagentijd worden vier lijdensvespers gehouden. Aan deze vespers kan muzikale medewerking worden verleend door derden. Wij willen als kerkenraad ons in de komende periode beraden op de invulling en de frequentie van de lijdensvespers.
9. De Samenwerkingsraad van Kerken in Noordwijkerhout is belast met het organiseren van diensten in het kader van de oecumene, zulks in overleg met de Kerkenraad.
10. In de zomermaanden worden zangdiensten gehouden, telkens op vrijdagavond, aanvang 19.30 uur. Aantal en data worden elk jaar vastgesteld in overleg met een voorbereidingsgroep en muzikanten.

CONCEPT

## Hoofdstuk 3: Pastoraat

### Opdracht

Het pastoraat is de herderlijke zorg voor de mensen die door de Heer aan ons zijn toevertrouwd, indachtig zijn woorden in Johannes 21: 'Weid mijn lammeren, hoed mijn schapen'. Het pastoraat is het grondvlak van de christelijke gemeente. Tegelijk strekt het zich uit tot mensen van ver buiten die gemeente.

In de Protestantse Gemeente te Noordwijkerhout en De Zilk is die zorg voor het pastoraat toevertrouwd aan het consistorie. Het consistorie bestaat uit de predikant, de sectie-ouderlingen en de jeugdouderling. Eens in de 6 tot 8 weken komen zij bij elkaar om hun werkzaamheden te bespreken en te coördineren.

Onder de verantwoordelijkheid van het consistorie vallen ook de activiteiten in het kader van

1. vorming en toerusting
2. catechese
3. jeugdwerk

### Uitgangspunt

Het is de verantwoordelijkheid van het consistorie dat het pastoraat in onze gemeente functioneert. Van daaruit vindt opbouw van het geloof en van de gemeente plaats. Bij alle activiteiten die vanuit het consistorie worden ontplooid, in gang gezet, blijft dit het uitgangspunt: hoe kan in onze gemeente het geloof in onze God worden gebouwd, de onderlinge band worden versterkt en de samenhang met de wereld waarin wij leven worden gezien?

Ter voorbereiding op het vorige beleidsplan heeft de kerkenraad zich destijds beziggehouden met het project '30 Kansrijke modellen', wat ons door de landelijke dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland werd aangereikt.

In dit project werden wij aangemoedigd om te ontdekken wat voor type kerk wij zijn en wat onze sterke kanten zijn. Deze sterke kanten kunnen dan aangemoedigd en versterkt worden voor het uitdragen van de missie van de Witte Kerk. Uit dit zelfonderzoek kwam naar voren dat wij vooral een gastvrije kerk en een kerk voor het dorp (willen) zijn.

### Beperkingen

De kerkenraad heeft besloten te onderzoeken of voor het geregelde gemeentepastoraat een andere opzet mogelijk is, in de trant van de voormalige 'Hervormde Vrouwendienst'. Nog in 2011 is vanuit het consistorie deze nieuwe werkwijze ingezet. De uitwerking ervan is nog niet ideaal. Graag zouden we de bezoekers meer aan de secties willen koppelen. Wel is de betrokkenheid van de bezoekers bij het geheel van het pastoraat sterk vergroot. Ook slagen we er telkens weer in nieuwe bezoekermedewerkers te vinden.

### Activiteiten

In deze paragraaf wordt een zo volledig mogelijk overzicht gegeven van de bestaande en beoogde activiteiten, die uit de visie etc. van de Witte Kerk voortvloeien.

De activiteiten van de ouderlingen en predikant kunnen in tweeën gesplitst worden:

1. naar binnen gerichte activiteiten die vooral op de eigen gemeente zijn gericht
2. naar buiten gerichte activiteiten, waarbij ook mensen van buiten de eigen gemeente worden bereikt en aangesproken: mededorpsbewoners, gasten.

Er zijn uiteraard activiteiten die zowel naar binnen toe als naar buiten dienst doen.

### **Naar binnen gerichte activiteiten**

Het gaat hier vooral om activiteiten ten dienste van de eigen gemeenteleden. Daarbij is vooral het pastoraat het belangrijkste speerpunt. Pastoraat is daarbij te verstaan als het 'georganiseerde' omzien naar elkaar en de toerusting aan gemeenteleden om dat omzien ook zelf als hun verantwoordelijkheid te zien, het onderlinge pastoraat.

#### Bestand:

1. Bezoekwerk aan gemeenteleden: door predikant, ouderlingen en bezoekmedewerkers. Dit betreft het 'geregelde' pastoraat aan ouderen en zieken, en ook het pastoraat bij bijzondere gelegenheden.
2. Bezoek nieuw ingekomenen.
3. Bezoek aan gemeenteleden van 80 jaar en ouder rond hun verjaardagen.
4. Pastoraat met het oog op de bediening van de doop en een voorgenomen huwelijk
5. Bijeenkomsten in het kader van geloofsopvoeding, aan ouders van pas gedoopten, kinderen in de basisschoolleeftijd en tieners
6. Nieuw ingekomenen: om de 3 jaar worden de nieuw-ingekomenen over de voorgaande periode uitgenodigd voor een kennismakingsbijeenkomst in de kerk
7. Koffertjes Project: er zijn pakketten samengesteld met materiaal voor verschillende pastorale doelgroepen: jongeren, gezinnen, ouderen, alleenstaanden. Dit materiaal is bedoeld om de betrokkenen te helpen bij het geloofsgesprek, geloofsverdieping, bezinning. Het koffertje met daarin de materialen wordt bezorgd op de daartoe uitgezochte adressen en na enkele weken weer opgehaald, waarbij een gesprek volgt over de inhoud van het koffertje en wat dat voor betrokkenen betekend heeft. Er zijn momenteel 5 koffertjes met divers materiaal in omloop. Verschillende gemeenteleden hebben met de inhoud ervan kennis kunnen maken.
8. Omgekeerd Huisbezoek: er is een grote groep (oudere) gemeenteleden die niet meer naar de zondagse kerkdiensten kan komen. Die groep is uitgenodigd voor een kort samenzijn door de week, bedoeld als onderlinge ontmoeting. Dit omgekeerd huisbezoek is in de zomer van 2015 voor het eerst gehouden en zal worden geëvalueerd.

Voor bovengenoemde activiteiten is het consistorie de eerstverantwoordelijke. Dat neemt hierin initiatief en onderneemt actie. Voor wat hieronder genoemd wordt, is de verantwoordelijkheid indirect of gedeeld met anderen

1. Kaarten sturen naar gemeenteleden die ziek zijn/bemoediging nodig hebben
2. Gespreksgroep Munnekewij: 10 keer per jaar komt een groep ouderen bijeen ter bespreking van diverse onderwerpen
3. Bijbelstudiegroep: onder leiding van de predikant, eens in de maand gedurende het seizoen worden 1 of meer Bijbelboeken gelezen en besproken
4. Leeskring Theologie: onder leiding van de predikant wordt een (recente) publicatie op het grensgebied van theologie, filosofie en maatschappij gelezen en besproken
5. Catechisatie: het geloofsonderwijs aan en het geloofsgesprek met jongeren van onze gemeente in de leeftijd van 12 tot en met 25 jaar. De catechese is in onze gemeente vooral de taak van de predikant: hij of zij nodigt de jongeren aan het begin van het seizoen uit door middel van een persoonlijke brief.
6. Jeugdraad: vijf mensen uit de gemeente vormen samen met de predikant de jeugdraad; zij ondersteunen het catechesewerk en willen nieuwe activiteiten met en voor de jongeren ontwikkelen.
7. Nieuwjaarsbijeenkomst: een initiatief waarbij gemeenteleden, belangstellenden, omwonenden en diverse relaties (gemeentebestuur, pers, diverse maatschappelijke organisaties, leveranciers, adverteerders in het Kerkblad etc.) elkaar kunnen ontmoeten aan het begin van het nieuwe jaar



8. Gebedsgroep
9. Alphacursus: een cursus om te komen tot verdere kennismaking met en verdieping van het geloof, gericht op gemeenteleden en belangstellenden;
10. Als vervolg op de Alphacursus zijn er momenteel ook twee GeloofsGroeGroepen in onze gemeente actief.

### **Naar buiten gerichte activiteiten**

Diverse activiteiten vanuit het consistorie en/of de kerkenraad hebben ook niet-gemeenteleden op het oog. Deze activiteiten zijn in het bijzonder geschikt om het missionaire doel 'kerk naar buiten' uit te werken en verder vorm te geven. Naast een aantal reeds bestaande activiteiten worden nieuw uit te werken activiteiten genoemd

#### bestaand

1. Oecumenische diensten in Munnekewij en Puyckendam: wekelijks worden er, op de woensdagochtend in Puyckendam en op de donderdagavond in Munnekewij, kerkdiensten belegd vanuit de Jozef-Victorparochie en de Protestantse Gemeente. In de diensten waarvoor de Protestantse Gemeente verantwoordelijk is gaat in de regel de predikant voor.
2. Aan de protestantse diensten in Puyckendam verleent ook een gemeentelid haar medewerking. Een ander gemeentelid vervangt zo nodig de predikant bij de diensten in Munnekewij
3. Gebedsgroep
4. Activiteiten vanuit de Samenwerkingsraad van Kerken in Noordwijkerhout. Hierin participeren de Jozef- en Victorkerken van de Sint Maartensparochie en de Protestantse Gemeente Noordwijkerhout en De Zilk.
5. Stand op Bloemencorso markt
6. Open Kerk
7. Bloemengroet vanuit de zondagse ochtend dienst: een taak van de diaconie waarbij de mogelijkheid bestaat vanuit diverse geledingen voorstellen te doen van namen van mensen die daarvoor in aanmerking zouden komen, zowel binnen als buiten onze gemeente
8. Zomeravond zangdiensten
9. Poëziekring

#### nieuw

Naast de bestaande zijn er vanuit de bezinning op de '30 kansrijke modellen' diverse suggesties gedaan waarvan onderzocht en zo mogelijk in deze periode besloten kan worden ze verder uit te werken.

1. "Op de koffie bij": een project waarbij gemeenteleden worden geactiveerd op gezette tijden willekeurige kerkgangers mee te nemen op de koffie
2. Buurtgesprekken: Groot-huisbezoekavonden door heel Noordwijkerhout en De Zilk heen, waarbij op bepaalde adressen alle mensen uit dezelfde straat worden uitgenodigd om samen na te denken en te spreken over zaken van geloof en kerk
3. Spreekuur van de predikant in de kerk: op gezette tijden is de predikant in de kerk te spreken voor wie dat wil
4. Open Middagen: in de periode van april tot en met oktober is de kerk op gezette tijden open voor een creatieve inloop

## Hoofdstuk 4: Jeugd- en jongerenwerk

### Visie

Kinderen en jongeren zijn onderweg om uit te groeien tot mooie mensen. We geloven dat de ontmoeting met God mensen/kinderen volop tot bloei laat komen en een bestemming in het leven geeft. In het jeugdwerk willen we daarom kinderen en jongeren kennis laten maken met God, met zijn Woorden en met de gemeente die Hem wil volgen. Zo hopen we dat alle onderdelen van het jeugdwerk iets bijdragen aan het leren kennen van God en de betekenis van Hem voor het leven van de jongeren.

Het jeugdwerk heeft een plek in het leven van de geloofsgemeenschap van onze gemeente. Het uitgangspunt is: jongeren te laten delen en te betrekken in het leven en geloven van de gemeente als geheel. Soms gebeurt dat in specifieke activiteiten die voor jongeren worden georganiseerd, maar ook binnen de samenkomsten van de hele gemeente willen we jongeren volop een plek geven.

### Doel

Het jeugdwerk heeft als belangrijkste doel de toerusting van de kinderen, tieners en jongeren tot een persoonlijke relatie met Christus en voor hun taak als christen in de gemeente en de wereld.

Het jeugdwerk heeft verder als doel de onderlinge ontmoeting te stimuleren, waardoor de band met de gemeente verder wordt versterkt. Het blijkt dat de onderlinge vriendschappen een belangrijke stimulans zijn om de kerk te blijven bezoeken.

### Activiteiten

1. Crèche  
Elke zondag en feestdag is er opvang voor de kleinste gemeenteleden zodat de ouders de dienst kunnen bezoeken.
2. Kindernevendienst  
De kindernevendienst vervult een belangrijke rol tijdens de kerkdiensten. Aan de hand van een eigen rooster, opgesteld door de predikant en kindernevendienstleiding, horen de kinderen de belangrijkste Bijbelverhalen in hun eigen taal.  
Er wordt gezongen en er is een verwerking van het verhaal.
3. Club(s)  
Helaas is er door een teruglopende belangstelling geen clubwerk meer in onze gemeente.
4. Kerstviering  
Elk jaar is er op de laatste zondag voor Kerstmis een kerstviering met de kinderen. De leiding van de Kindernevendienst draagt hiervoor, samen met de predikant, zorg.
5. Diensten voor kinderen  
Ook op andere zondagen worden van tijd tot tijd diensten gehouden die meer dan anders zijn toegesneden op de belevingswereld van kinderen.
6. JOK (jeugd onder kerktijd)  
Het JOK wordt één keer per maand gehouden en biedt een vierende vorm die toegesneden is op de belevingswereld van de tieners. De laatste jaren zijn er steeds minder tieners die naar het JOK komen, deels doordat er minder tieners in middelbare schoolleeftijd zitten en deels omdat de tieners de 'gewone' eredienst fijn vinden om naar toe te gaan. JOK-leiding en Jeugdraad zullen zich de komende periode hierop bezinnen.
7. Catechisatie  
De catechisatie, die verzorgd wordt door de predikant, heeft meer een lerend karakter. Hier zijn ontmoeting en uitwisseling een belangrijk aspect.  
Elke 2 weken komt op vrijdagavond een groep tieners bij elkaar.

Wanneer er de wens is om belijdenis te willen doen, wordt er in samenspraak met de belijdenis kandidaten en de predikant, een belijdenisgroep gestart.

8. Geloofsopvoedingsbijeenkomsten

Het consistorie van ouderlingen draagt zorg voor de ontmoetingen rond het thema 'geloofsopvoeding'.

Het gaat in deze bijeenkomsten om het elkaar ontmoeten, het elkaar kunnen helpen en met elkaar stil te staan met wat God van ons vraagt als opvoeders.

De groepen

- ouders van kinderen die hun kind hebben laten dopen / peuters
- ouders van kinderen van de basisschool leeftijd
- ouders van kinderen van de middelbare school leeftijd

9. Jeugdraad

De Jeugdraad bestaat uit 5 gemeenteleden. Samen dragen zij zorg en verantwoordelijkheid voor het jeugdwerk in de gemeente.

**Toekomst**

Hoe het aantal kinderen, tieners en jongeren zich in de toekomst zal ontwikkelen is niet goed te voorspellen. De verwachting is wel dat het aantal tieners en jongeren laag blijft. Een tweede punt van zorg voor de toekomst is dat de jongeren die er zijn, steeds minder de zondagse kerkdiensten bezoeken. Hoe komt dit? Hoe zou dit veranderd kunnen worden? Hoe kunnen we tieners en jongeren bij de kerk houden? Dit zijn vragen die ons nu en in de toekomst bezig zullen houden. Ook zal het een uitdaging blijven om de Bijbelse boodschap te vertalen naar jongeren toe, om zo de kloof tussen 'jongeren en ouderen' te dichten.

De opzet is om het jeugdwerk de komende jaren verder uit te bouwen. Binnen het beleidsplan van de Protestantse kerk te Noordwijkerhout en de Zilk heeft dit ook prioriteit. De nieuwe opzet van het jeugdwerk zal automatisch leiden tot hogere kosten. Te denken valt bijvoorbeeld aan trainingen en cursussen voor de jeugdwerkers. In goed overleg met de kerkrentmeesters proberen we te komen tot een verantwoorde begroting voor de komende jaren.

## Hoofstuk 5: Diaconie

### Inleiding

Het ambt van diaken is één van de gewijde ambten in de vroegchristelijke Kerk. Het diakenambt is onder meer bedoeld om invulling te geven aan de christelijke barmhartigheid. De instelling van het diaconaat staat in de Bijbel, in het boek Handelingen van de Apostelen (hoofdstuk 6) beschreven. Omdat de hulp aan arme weduwen in de christengemeente in Jeruzalem niet goed verliep, en de apostelen daar zelf niet voldoende tijd voor hadden, besloot de christelijke gemeente, onder gebed tot God, zeven mannen te kiezen die de zorg voor de armen moesten vormgeven. Zij verzamelden middelen voor de armen en deelden die uit aan hen die dat nodig hadden.

Ook nu deelt de diaconie uit aan diegene die het nodig hebben.

### De diaconie wil betrokken en actief zijn.

#### 1. In de eigen gemeente

Ook dichtbij zijn er zaken die de aandacht van de diaconie vragen. De diaconie wil als kerk in de samenleving om zich heen een initiërende rol spelen. Het lijkt er vaak op dat in 'een rijk dorp als het onze' niet zoveel armoede en grote problemen spelen. Gebleken is dat er maar weinig mensen aankloppen bij de kerk voor directe hulp. Geconcludeerd is dat het niet hoeft te betekenen dat er geen noden zijn, maar dat mensen niet gauw hulp zoeken als het noodzakelijk is.

- \* Het Hulpfonds Samenwerkende Kerken, in 1991 opgericht, is beschikbaar om mensen financieel bij te staan. Het blijkt dat bij hen weinig aanvragen binnenkomen. In de komende jaren wil de diaconie, wellicht in contact met de burgerlijke gemeente of andere instanties, aandacht schenken aan mensen die in stille nood verkeren.
- \* Daarnaast werkt de diaconie mee aan het inzamelen van kerstpakketten om mensen die aan de rand van de samenleving staan te bemoedigen met een kerstpakket. Deze actie is niet alleen bedoeld voor de leden van de eigen gemeente, maar ook voor hen die niet tot onze kerk behoren. Deze actie wordt mede ondersteund door beide parochies.
- \* Echtparen die een huwelijksjubileum te vieren hebben, worden door een diaken bezocht.

##### a. Senioren

Het blijkt dat senioren veel aandacht krijgen vanuit de kerk. De diaconie vindt dat een goede zaak, maar zoekt ook naar mogelijkheden om gemeenteleden van alle leeftijden meer met elkaar te 'mixin'. De traditionele kerstmiddag met kerstdiner heeft plaatsgemaakt voor een nieuwjaarsbijeenkomst, waar alle gemeenteleden en overige belangstellenden welkom zijn. Op deze bijeenkomst voorzien wij een ieder van snert en roggebrood.

Driemaal per jaar organiseert de diaconie een diner voor mensen die geen partner (meer) hebben. Deze avonden worden meestal bezocht door de oudere gemeenteleden.

##### b. Bloemengroet

De diaconie wil aandacht geven aan zieken, ouderen of andere gemeenteleden, die extra aandacht nodig hebben. Vanuit de kerk worden de bloemen die wekelijks in de kerk staan, na de dienst door een ambtsdrager of een ander gemeentelid, bij één van deze personen gebracht. Omdat dit door de gemeente gedragen wordt (mensen vinden het vaak fijn iemand een groet te brengen) zal dit in de komende jaren worden voortgezet. Ook een blijde gebeurtenis (zoals een huwelijksjubileum) kan een reden zijn om een boeket te geven. Wij schenken ook bloemen aan mensen die niet tot onze kerk behoren.

##### c. Heilig Avondmaal

"De diakenen zijn in het bijzonder geroepen tot de dienst aan de tafel van de Heer en het inzamelen en uitdelen van de liefdegaven." (Uit de kerkorde (artikel V.3)

In praktische zin betekent dit dat de diakenen tijdens de dienst, waarin het Heilig Avondmaal wordt gevierd, aanwezig zijn en samen met de ouderlingen het brood en de wijn uitdelen.

Eenmaal per jaar wordt er op Goede Vrijdag een Heilig Avondmaal gevierd in Verzorgingstehuis Munnekewij. In Puycendam wordt ook eenmaal per jaar het Heilig Avondmaal gevierd.

*d. Kerktelefoon*

De diensten zijn via internet of via een webradio te ontvangen. De kosten zijn voor de diaconie.

**2. In de regio**

De diaconie streeft ernaar open oog te houden voor wat er in het land gebeurt, dit ook weer vanuit een actieve betrokkenheid. De diaconie volgt de ontwikkelingen op politiek en sociaal gebied. Dat uit zich in:

- \* Het ondersteunen van voedselinzamelingsacties (samen met de parochies) voor de Voedselbank.
- \* Zorg en aandacht voor vluchtelingen. Daar waar het mogelijk is, wil de diaconie de helpende hand reiken. Dit gebeurt binnen de wettelijke kaders.

**3. In de wereld**

*a. Betrokkenheid*

De diaconie houdt zich individueel en als groep op de hoogte van wat er in de wereld om haar heen gebeurt. Het beleid van de diaconie is erop gericht te helpen waar dat kan en voor zover het tot de mogelijkheden van de diaconie behoort. We zien het als taak om gemeenteleden bewust te maken van noden in de wereld.

*b. Actief*

Deze betrokkenheid heeft zich vertaald in:

- \* Meedoen aan hulp bij rampen, door middel van (extra) collectes in de eredienst of door middel van giften. De diaconie wil hiermee in de toekomst verder gaan. Om te voorkomen dat de giften de bestemming niet bereiken, geeft de diaconie alleen aan gerenommeerde instellingen. (Kerk in actie, Giro 555 en PKN-acties).
- \* Kerststerrenproject. Elk jaar wordt in de gemeente een zogenaamd kerststerrenproject gedaan. Het principe daarbij is dat gemeenteleden een kerstster kopen voor een ander gemeentelid, die aandacht en zorg nodig heeft. De opbrengst gaat naar een kleinschalig project in de wereld. Gebleken is dat gemeenteleden graag aan dergelijke acties meedoen.

*c. Financiën*

Ook aan de financiële kant van het werk van de diaconie zien we een driedeling in gelden die beschikbaar worden gesteld voor: de wereld, het land (de regio) en de eigen gemeente. Het financiële beheer van de diaconie kan op twee manieren gebeuren:

1. Alle inkomsten worden direct besteed aan diaconale doelen. Er zijn geen reserves behalve de (werk)saldi van bank, giro en kas. In dit systeem is er geen voorziening voor onvoorziene uitgaven en zijn er geen rente-inkomsten.
2. De diaconie houdt een bepaalde financiële reserve aan waaruit onvoorziene uitgaven kunnen worden bekostigd en die rente-inkomsten oplevert naast de lopende collecten en andere inkomsten.

Onze diaconie werkt volgens het tweede systeem. Voor persoonlijke hulpverlening binnen de burgerlijke gemeente werkt de diaconie samen met de RK parochies in het Hulpfonds van de Samenwerkingsraad van Kerken (HSK). Ons aandeel in het budget van het HSK is 15%. Daarnaast verleent de diaconie ook binnen onze eigen gemeente, in voorkomend geval, persoonlijke ondersteuning. Maar de nadruk ligt op begeleiding. We streven naar een evenwichtige verdeling tussen de (overige) plaatselijke, de landelijke en de wereldwijde bestedingen. Zoals uit dit stuk blijkt komt het beleid van de diaconie vooral voort uit de praktijk. Aan de drie hoofdtaken

- \* de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid in de gemeente en de wereld.
- \* de toerusting van de gemeente en het vervullen van haar diaconale roeping.
- \* de verzorging van de vermogensrechtelijke aangelegenheden van diaconale aard wordt zoveel mogelijk invulling gegeven. Dit wordt gedaan vanuit de dienst aan Jezus Christus, onze Heer.

Daarom stemt de diaconie ook in met de woorden uit de kerkorde (artikel X.2):

"De gemeente vervult haar diaconale roeping in de kerk en in de wereld, door de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid, te delen al wat haar aan gaven geschonken is, te helpen waar geen helper is en te getuigen van de gerechtigheid van God waar onrecht geschiedt. "

CONCEPT

## Hoofstuk 6: College van kerkrentmeesters

### Inleiding

Het College van Kerkrentmeesters (CvK) is kerkordelijk, namens de kerkenraad, belast met de zorg voor alle materiele en vermogensaangelegenheden van de gemeente, voor zover niet van Diaconale aard.

Zij verricht daartoe noodzakelijke werkzaamheden volgens de bepalingen van de kerkorde en de plaatselijke regeling. Het college beheert de materiele middelen en gebouwen en zet zich in ter ondersteuning van onze gemeente bij het gemeente zijn.

Tot de verantwoordelijkheid van het CvK behoort onder meer het personeelsbeleid, vermogensbeheer, beheer van de onroerende goederen, exploitatie en onderhoud gebouwen, alsmede het kerkelijk bureau.

### Doelstelling

De belangrijkste randvoorwaarde waarbinnen het CvK die taken wil realiseren is die waarbij de continuïteit van de Protestantse Gemeente te Noordwijkerhout en de Zilk gedurende de planperiode wordt gewaarborgd voor zover die continuïteit afhankelijk is van de financiële, materiele en personele omstandigheden binnen de gemeente.

### Activiteiten

De uit de hiervoor genoemde doelstelling voortvloeiende activiteiten van het CvK zijn:

1. Werven en beheren van financiële middelen
2. Beheren van de kerkelijke begraafplaats
3. Beheren van de gebouwen (exploitatie en onderhoud)
4. Zorg dragen voor goede arbeidsvoorwaarden en –omstandigheden van de vrijwilligers die een financiële vergoeding krijgen voor werkzaamheden die zij, in opdracht van het CvK, verrichten.
5. Voeren van de financiële administratie
6. Voeren van de ledenadministratie
7. Beheren van het kerkelijk archief
8. Beheren van de verzekeringspolissen
9. Het voeren van overleg met gemeentelijke instanties
10. Zorgdragen voor de uitgaven van het maandelijkse kerkblad De Doorkijk

#### 1. Werven en beheren van de financiële middelen

Steeds minder mensen moeten meer opbrengen. Een harde werkelijkheid waar terdege rekening mee zal moeten worden gehouden. Een blijvend punt van zorg dus voor het CvK en daarmee voor de gehele gemeente.

De gemeenteleden zullen daarom steeds opnieuw herinnerd moeten worden aan hun financiële verantwoordelijkheid.

De basis van een financieel gezonde gemeente is in toenemende mate het 'levend geld'. Het CvK vindt in de werving daarvan een uiterst belangrijk deel van haar werkzaamheden.

De belangrijkste inkomstenbronnen zijn:

- Vrijwillige bijdrage via actie Kerkbalans
- Collecten
- Giften/schenken/legaten
- Rentebaten
- Begraafplaats

- Verhuur
- Bijdrage van de stichting 'Vrienden van de Witte Kerk'

Doel: De geldwerving voor de komende jaren is zodanig dat met de opbrengsten van het levend geld de lopende verplichtingen kunnen worden voldaan.

### 2. Beheren van de Begraafplaats

In Noordwijkerhout is geen algemene begraafplaats. De Protestantse Begraafplaats is primair bestemd voor het begraven van leden van de Protestantse Gemeente te Noordwijkerhout en De Zilk. Ook andere inwoners van Noordwijkerhout en De Zilk mogen worden begraven onder de voorwaarden van het Reglement van de Begraafplaats.

Voor het begraven van onvermogenen in opdracht van de Gemeente Noordwijkerhout zijn een achttal graven aangewezen waarvan de Gemeente Noordwijkerhout rechthebbende is. Ook deze graven vallen onder het Reglement van de begraafplaats. De Gemeente Noordwijkerhout heeft min of meer de verplichting de rechten van deze 8 graven telkens te verlengen. Het onderhoud wordt jaarlijks in rekening gebracht.

Het CvK is van mening dat de Protestantse Begraafplaats in Noordwijkerhout voldoet aan de eisen die aan een begraafplaats gesteld worden. De kosten verbonden aan het onderhoud van de begraafplaats worden in de onderhoudstarieven doorberekend. Ten behoeve van de begraafplaats wordt een eigen administratie gevoerd.

Vanuit de exploitatie van de begraafplaats wordt jaarlijks een vaste financiële bijdrage geleverd aan de kerkelijke resultatenrekening. Het exploitatieresultaat blijft verder gereserveerd voor toekomstige investeringen in de begraafplaats. In de afgelopen planperiode is besloten de jaarlijkse onderhoudskosten verplicht af te kopen bij aanschaf van een particulier graf teneinde wanbetaling te voorkomen.

De administratie van de begraafplaats is ondergebracht in een nieuw geautomatiseerd systeem en wordt beheerd door de administrateur begraafplaats.

Doel: Instandhouding begraafplaats voor gemeenteleden

### 3. Beheren van de gebouwen (exploitatie)

Onderhoud aan de kerk is kostbaar, maar de staat van onderhoud is redelijk goed te noemen.

Er zijn de komende jaren geen grote kosten aan het kerkgebouw te verwachten. Mede dankzij de net afgeronde restauratie van de binnen- en buitenkant. Wel zal het orgel moeten worden gerestaureerd. Ook voor de pastorie zijn geen grote kosten te verwachten.

In de planperiode zal de verhuur van de kerk en de daarmee samenhangende werkzaamheden nog eens tegen het licht worden gehouden. De vragen hierbij zijn of de huuropbrengsten nog kunnen worden vermeerderd en welke consequenties dat heeft voor evt. in de kerk aan te brengen voorzieningen.

### 4. Zorgdragen voor goede arbeidsomstandigheden van de vrijwilligers die een financiële vergoeding krijgen voor werkzaamheden die zij, op verzoek van het CvK, verrichten.

Het CvK is verantwoordelijk voor goede arbeidsomstandigheden van de vrijwilligers die werkzaamheden verrichten op verzoek van het CvK.

Het gaat hier om:

- Koster (s)
- schoonmaakster



- organisten
- administrateurs
- beheerder begraafplaats

De predikant neemt een bijzondere positie in. Weliswaar draagt het CvK de verantwoordelijkheid voor het voorzien in de materiele behoeften van de predikant zoals geregeld in de kerkelijke voorschriften dienaangaande en de eventueel aanvullend met hem gemaakte afspraken. Bewaking van de met de predikant gemaakte werkafspraken, de prioritering van taken en het voorkomen van te hoge werkdruk berust bij de kerkenraad, in het bijzonder bij het moderamen.

Alle overige activiteiten binnen de Protestantse Gemeente te Noordwijkerhout en de Zilk worden uitgevoerd door vrijwilligers. Voor deze activiteiten wordt in principe geen vergoeding gegeven. Hierop kunnen uitzonderingen worden gemaakt, waarover de kerkenraad een beslissing neemt. Activiteiten die hieronder kunnen vallen zijn activiteiten die herhaaldelijk en planmatig uitgevoerd worden en waarvoor dikwijls niet-gemeenteleden ingeschakeld worden. Dit zijn bijvoorbeeld de organisten voor de begeleiding van de erediensten, de schoonmakers, de koster. Hiervoor wordt een vrijwilligersvergoeding gegeven. Incidentele uitvoering van deze werkzaamheden door eigen gemeenteleden (vervanging) komen in principe niet voor vergoeding in aanmerking.

Het CvK zal zich zeer inspannen om zodanige arbeidsomstandigheden voor haar medewerkers te scheppen dat daarmee recht wordt gedaan aan hun inzet voor onze kerk.

Concreet betekent dit:

- periodiek overleg;
- open oog en oor voor door hen aangedragen suggesties
- belangstelling bij bijzondere (persoonlijke) gelegenheden
- voor hen beschikbaar zijn op momenten dat zij dat wensen

Het ligt niet in het voornemen van het CvK om mensen in loondienst te nemen.

#### 5 en 6: Voeren van een financiële- en ledenadministratie

Het beleid is dat de diverse administraties moeten voldoen aan de eisen zoals die zijn vastgelegd in de wettelijke en kerkelijke voorschriften dienaangaande. De ledenadministratie en de bijdrageadministratie worden gevoerd in het LRP-systeem van de PKN. De lokaal beheerder van LRP, de ledenadministrateur en de bijdrageadministrateurs, worden aangesteld door de CvK.

De boekhouding wordt gevoerd in een separaat boekhoudpakket door de boekhouder, die ook wordt aangesteld door de CvK.

De begraafplaatsadministratie wordt gevoerd door de daarvoor door het CvK aangestelde administrateur in een professioneel softwaresysteem.

Tevens wordt in relatie tot deze administraties de eis gesteld dat de uitvoering ervan op elk moment op redelijk eenvoudige wijze overgedragen moet kunnen worden. Ten aanzien van de financiële administratie wordt aan die eis voldaan. In de planperiode zal nog eens goed gekeken worden of aan die eis wordt voldaan en zo niet welke maatregelen dan genomen moeten worden.

#### 7. Beheren Kerkelijk archief

Het kerkelijk archief wordt op dit moment grondig opgeruimd en aangevuld. Belangrijk is dat dit daarna wordt bijgehouden. Er is een aanzet gemaakt voor een digitale vastlegging van de in het archief aanwezige stukken. Een nog aan te stellen archivaris wordt verantwoordelijk voor het onderhoud van het archief en het archiefbestand.

Doel: het archief is gedigitaliseerd en wordt bijgehouden

### 8. Beheren van de verzekeringspolissen

Alle verzekeringen zijn recentelijk gecontroleerd op het “up to date” zijn van de beoogde dekkingen. Daar waar nodig zijn de verzekering aangepast.

Doel: Het voorkomen van onvoorzienbare, verzekerbare financieel risico's.

### 9. Het voeren van overleg met gemeentelijke instanties

Steeds belangrijker wordt het hebben van een goed contact met de gemeente van Noordwijkerhout. De Hof is eigendom van de gemeente en dus bepaalt de gemeente hoe de Hof wordt ingericht en gebruikt. Maar wij verwachten wel van de gemeente dat zij bij de beleidskeuzes dienaangaande rekening houdt met belangen van onze kerk en de risico's die daaruit voortvloeien voor beschadiging van het kerkgebouw waarvan de kosten volledig voor rekening van de Protestantse Gemeente komen.

Doel: Onderhouden van goed en regelmatig contact met de gemeente over beleid en handhaving ervan betreffende de Hof ter voorkoming van de beschadiging van het kerkgebouw.

### 10. Zorgdragen voor de uitgave van het maandelijks kerkblad de Doorkijk en eventuele andere communicatiemiddelen.

Het CvK heeft ook tot taak er voor te zorgen dat er mogelijkheden zijn dat gemeenteleden door middel van het kerkblad De Doorkijk van het reilen en zeilen van de gemeente op de hoogte worden gehouden. Het Kerkblad verschijnt 11 x per jaar.

De communicatie in zijn algemeenheid verloopt steeds meer via media, als internet, website e.d. Een belangrijk aantal gemeenteleden maakt daar nog geen gebruik van en daarom blijft de Doorkijk een belangrijk communicatiekanaal dat zeker de komende beleidsperiode niet gemist kan worden. Aan het vasthouden aan een “papieren” Doorkijk ligt ook ten grondslag dat het abonnementsgeld nog steeds opweegt tegen de drukkosten van de Doorkijk

Het CvK is niet verantwoordelijk voor de inhoud van de Doorkijk. Die verantwoordelijkheid berust bij de kerkenraad.

Doel: In de planperioden zullen de ontwikkelingen op het gebied van communicatie worden gevolgd en zal bekeken worden of dit consequenties heeft voor de wijze waarop vanuit de kerk met de leden wordt gecommuniceerd.

## Hoofstuk 7: Slotwoord

Het beleidsplan wil een duidelijke koers en richting aangeven die in de komende jaren uitgewerkt en uitgevoerd kan worden. Binnen de beschreven acties en kaders blijft ruimte voor pragmatische oplossingen en werkwijzen. Voor alle colleges geldt dat de wereld waarin we leven meer uitdagingen kan vragen dan voorzien. Het beleidsplan is dan ook niet een dwingend kader, maar een richtingwijzer. Alle niet beschreven acties en ontwikkelingen, die in de toekomst van ons gevraagd kunnen worden, kunnen getoetst worden aan de algemene uitgangspunten. Zo blijft het plan ook een levend document.

CONCEPT

## Hoofstuk 8: Bijlage

### Bijlage 1: Financiële prognose 2016 - 2020

In het onderstaande overzicht zijn cijfermatige overzichten opgenomen die de volgende informatie bevatten:

- Prognose Baten en Lasten gedurende Planperiode
- Prognose verloop Voorzieningen en Fondsen, Algemene Reserve en Liquiditeiten.

	Begroting						
<u>BATEN:</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	
01 vrijwillige bijdragen	72.000	71.000	71.000	71.000	71.000	71.000	
02 collecten	11.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	
03 giften	2.250	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	
04 bijdragen kerkblad	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	
06 solidariteitskas	2.300	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	
07 verhuur kerkgebouw	3.000	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	
08 rentebaten	5.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
09 opbrengst begraafplaats	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	
<b>TOTAAL BATEN:</b>	<b>109.550</b>	<b>109.800</b>	<b>109.800</b>	<b>109.800</b>	<b>109.800</b>	<b>109.800</b>	
<u>LASTEN:</u>							
11 kosten predikantsplaats	77.350	78.897	80.500	82.000	83.600	85.300	2%
12 kosten medewerkers	6.300	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	
13 kosten kerkdiensten	3.700	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
14 landelijke afdrachten	6.200	6.000	6.200	6.400	6.600	6.800	
15 beheer en administratie	5.200	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	
16 kosten gebouwen	15.050	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	
17 drukkerij	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
<b>Algemene kosten:</b>	<b>116.800</b>	<b>109.397</b>	<b>111.200</b>	<b>112.900</b>	<b>114.700</b>	<b>116.600</b>	
21 voorzieningen	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	
<b>TOTAAL LASTEN:</b>	<b>120.800</b>	<b>113.397</b>	<b>115.200</b>	<b>116.900</b>	<b>118.700</b>	<b>120.600</b>	
<b>Netto resultaat</b>	<b>11.250-</b>	<b>3.597-</b>	<b>5.400-</b>	<b>7.100-</b>	<b>8.900-</b>	<b>10.800-</b>	
<b>Algemene reserve</b>	<b>196.705,00</b>	<b>193.108</b>	<b>187.708</b>	<b>180.608</b>	<b>171.708</b>	<b>160.908</b>	

M.b.t. deze overzichten volgt hieronder een korte toelichting.

### **Voorzieningen Kerkgebouw**

De hoogte van deze v voorziening loopt van € 150.000 ultimo 2014 naar € 37.000 ultimo 2020. Een achteruitgang van € 113.000. In 2015/2016 is zij zelfs enige tijd negatief. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat in 2015, en 2016 de met de herstelwerkzaamheden gemoeid zijnde kosten zijn/worden voldaan. Daarna ontvangen we nog tot en met 2017 subsidie. Maar per saldo zal vrijwel de gehele voorziening die in de loop der jaren is opgebouwd worden benut.

### **Algemene Reserve**

Als gevolg van de in de planperiode verwachte jaarlijkse tekorten neemt het Eigen Vermogen (de Algemene Reserve) af van € 210.000 ultimo 2015 naar € 161.000 ultimo 2020.

### **Liquide Middelen**

De Liquide Middelen nemen in de planperiode af met € 202.000. Dit wordt vnl. veroorzaakt door:

- verwachte jaarlijkse tekorten;
- betaling van de met de herstelwerkzaamheden gemoeid zijnde kosten;
- verwachte restauratiekosten orgel in 2018
- nog te ontvangen subsidie van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed i.v.m. herstel kerkgebouw

Het ultimo 2020 resterende saldo aan liquide middelen van de kerk ad € 242.000 is geen vrij door de kerk te besteden bedrag. Hierin zit begrepen een bedrag van ca. € 100.000 dat aan de Begraafplaats toebehoort. Het werkelijk verwachte bedrag aan liquide middelen ter beschikking van de kerk bedraagt ultimo 2020 ca. € 142.000 hetgeen nagenoeg overeenkomt met de Algemene Reserve van de Kerk ultimo 2020, te weten, € 161.000.